

В диссертационный совет ДМ 220.033.04
при ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет
им. В.М. Кокова»

Отзыв

***официального оппонента доктора экономических наук,
доцента Дзагоевой Изабеллы Тимофеевны на диссертационную работу
Байдуева Исы Зайндиевича «Формирование стратегии экономической
устойчивости птицеводческих предприятий» (На материалах Чеченской
республики), представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05. - Экономика и управление
народным хозяйством: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство***

Актуальность избранной диссертантом темы не вызывает сомнений. Процесс становления рыночных отношений тесно связан с коренными изменениями в управлении региональными производственными комплексами, как на уровне отдельного предприятия, так и при принятии решений при управлении районом, регионом. При этом требуется тщательный учет фактора первичности спроса, конечного потребителя и конкурентной борьбы не только внутри страны, но и с зарубежными производителями.

В результате, в настоящее время, когда конкуренция становится одним из важнейших факторов развития народного хозяйства, практически отсутствуют теоретические основы, наработанные методики и навыки управления устойчивым развитием предприятий регионального агропромышленного комплекса.

Актуальность темы обуславливается обращением диссертанта к такому эффективному инструментарию управленческой деятельности, как системный анализ и диагностика современного состояния производства и реализации продукции птицеводства, формирования механизма стратегического управления птицеводческого подкомплекса в конкретном регионе – Чеченской республики.

С сожалением следует констатировать, что теоретический потенциал, накопленный в отношении методов исследования экономической устойчивости предприятий регионального агропромышленного производства, до настоящего времени не находит достойного практического применения. Отсутствуют методологические подходы к организации системы стратегического развития хозяйствующими субъектами, нет увязки управления сельскохозяйственных, птицеводческих и комбикормовых предприятий с маркетинговой их стратегией.

Актуальность проведенного Байдуевым И.З. исследования состоит не только в выборе его предмета, но и в применении современной и достаточно эвристичной институциональной методологии, учитывающей комплекс

сопутствующих обстоятельств, включая системно-исторические факторы. Именно поэтому, как представляется, заслуживает одобрения примененный автором институциональный подход к анализу поставленной проблемы, что представляется достаточно значимым в свете поиска эффективных инструментов развития агропромышленной политики в макро- и мезоэкономическом (отраслевом) аспектах.

Таким образом, своевременность исследования темы диссертации заключается в острой востребованности: научного анализа социально-экономических условий организации бизнес-проектирования на разнопрофильных предприятиях АПК; обоснования приоритетных направлений устойчивого развития и поддержки технологически уязвимых проектов в аграрной сфере; повышения действенности инструментария бизнес-планирования; разработки концептуальных аспектов формирования приоритетных направлений стратегии устойчивого развития птицепродуктового подкомплекса АПК.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, обеспечена репрезентативностью институционально-правовой, информационно-эмпирической и теоретико-методологической базы, обобщением большого круга классических и современных трудов по затрагиваемым проблемам российских и зарубежных авторов и определяется использованием широкого круга методов, приемов и способов научного исследования, а также научной обработкой достаточного массива фактологического и цифрового материала регионального характера, репрезентативность которого находится на высоком уровне.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обусловлена логично выстроенной структурой диссертационной работы, а также адекватно подобранным методическим инструментарием исследования, что свидетельствует о тщательно выверенной исследовательской концепции.

Научный аппарат, представленный статистическими таблицами, графиками, эмпирическими данными (соответственно обработанными, проанализированными, обобщенными и прокомментированными), ссылками на использованную литературу, отвечает требованиям к обоснованности выдвигаемых в диссертации положений. Работа достаточно полно иллюстрирована, содержит достаточное количество аналитических таблиц, схем и приложений.

Представление о логичности и степени верифицированности научных результатов диссертационного исследования Байдуева И.З. можно получить путем выверения концептуальной линии самой работы, обусловленной совокупностью тщательно сформулированных цели и раскрывающих ее задач. Работу отличает логичность выводов, четко выстроенная аргументация положений.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций обеспечена репрезентативностью информационно-эмпирической базы, представленной данными ФСГС РФ и ТО ФСГС РФ по ЧР, информационными материалами, в рамках, дозволенных действующим законодательством, а также

материалами открытой печати и данными специализированных информационных сайтов, зарегистрированных в Информрегистре. Определенная часть диссертационного исследования базируется на оригинальных расчетах автора.

К числу несомненных достоинств исследования следует отнести обозначенный и примененный автором методологический подход, позволивший выявить приоритетные направления и конструктивные элементы устойчивого развития разнопрофильных предприятий птицеводческого подкомплекса АПК и взаимодействие между ними для определения путей постоиндустриальной ориентации преобразований, сделать достаточно обоснованные и аргументированные выводы.

Презентационные сюжеты в работе убедительно сформулированы и не вызывают возражений, содержательное изложение последовательно и логично, авторская позиция и элементы новизны исследования четко выявлены и достоверны. Автор выносит на защиту положения, не вызывающие сомнений в их дальнейшей обоснованности.

В целом результаты, полученные автором, являются новыми научными знаниями, в частности:

- уточнены и обобщены теоретические основы формирования механизма стратегического управления устойчивым развитием предприятия, концептуально отличающиеся использованием разработанных методических инструментов анализа и обеспечения его устойчивого развития, в числе которых непрерывность стратегии развития, ее социальная направленность;

- выявлены и исследованы закономерности и тенденции совершенствования организационно-экономического механизма функционирования регионального птицеводства Чеченской республики в рыночных условиях;

- разработана концепция диагностики экономической устойчивости разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК, позволяющая провести анализ финансово-экономической и производственной устойчивости на основе метода упорядочения динамических характеристик хозяйственных систем;

- на основе анализа доминантных факторов, структурных параметров и базового тренда развития АПК Чеченской республики разработаны перспективные направления экономического развития птицепродуктового подкомплекса Чеченской республики до 2020 года, предложена система конкретных мер по их реализации;

- разработаны методические подходы к оценке качества и эффективности производства и переработки продукции птицепродуктового подкомплекса в региональном АПК с учетом его специфических особенностей, необходимости стабилизации и последующего устойчивого развития агропромышленного производства;

- сформулированы методические рекомендации по применению информационно-термодинамического метода к оценке эффективности конечных результатов и устойчивости развития разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК;

- обоснованы приоритетные направления формирования технологии антикризисной финансово-экономической политики предприятия, предложена модель антикризисного управления предприятием, базирующаяся на антикризисной реструктуризации функционального поля хозяйствующего субъекта;

- выработаны концептуальные направления стратегии устойчивого развития птицепродуктового подкомплекса АПК, в основу которых положены смоделированные тенденции влияния хозяйствующих субъектов на состояние экономики региона.

Научные положения, выводы и рекомендации приняты научной общественностью, подтверждены апробацией основных результатов исследования, осуществленной в 13 работах общим объемом 3,0 п.л., включая в изданиях, рекомендованных ВАК - 5 работ.

Судя по названиям научных статей и тезисов докладов, включенных в список, содержание научных публикаций диссертанта соответствует поставленным цели и задачам диссертационной работы.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов.

В качестве полученных научных результатов диссертантом выдвинуты теоретические и методические положения и практические рекомендации по формированию стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий в региональной экономической системе.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования состоит в углублении методологии анализа закономерностей устойчивого развития, в т.ч. в условиях трансформационных изменений, что может найти применение в качестве методологической основы при совершенствовании концептуальной модели экономической устойчивости хозяйствующих субъектов и сглаживания региональных диспропорций.

Теоретическая значимость работы видится в дальнейшем развитии теории стратегического управления, концепции устойчивого развития предприятий, что дает возможность более глубоко изучать методы и направления формирования современных систем управления.

С практической точки зрения наибольший интерес представляет, на наш взгляд, анализ влияния отдельных микроэкономических и отраслевых мезофакторов на обеспечение устойчивого развития хозяйствующих субъектов АПК. Основные научные результаты и рекомендации, содержащиеся в работе, могут быть использованы при разработке официально-институциональных актов, регулирующих деятельность органов управления агропромышленно-экономической системой, совершенствовании нормативно-правовой базы.

Практическое значение результатов работы заключается в обосновании методических рекомендаций по формированию системы экономической устойчивости предприятий, что может быть использовано руководителями региональных структур при разработке нормативно-правовых документов в области проектной и инвестиционной деятельности, развитии механизма частного-государственного партнерства.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность. Диссертация состоит из трех глав сообразно внутренней логике проблемы, заявленной в качестве темы работы.

Изложение темы начинается с обстоятельного анализа теоретических и методологических аспектов формирования концепции устойчивого развития региональной экономической системы (стр. 12-25). Автор подробно рассматривает место и роль стратегического управления сквозь призму устойчивого развития хозяйствующих субъектов региональных экономических систем. Соискатель систематизировал принципы формирования структуры и классификации видов экономической стратегии, как приоритетных параметров устойчивого функционирования хозяйствующих субъектов. Исходя из этой посылки, автор сделал анализ и разработал основные аспекты совершенствования организационно-функциональной структуры механизма устойчивого развития птицеводческих предприятий в экономической системе региона (стр. 25-35).

В результате всестороннего анализа современного состояния производства и реализации птицеводческой продукции в Чеченской республике автору удалось довольно оригинально охарактеризовать организационно-экономические условия развития птицеводства в регионе, выявить и раскрыть факторы, влияющие на экономическую эффективность птицеводства, что позволило рассмотреть экономический потенциал отрасли (стр. 36-44).

Проведенная Байдуевым И.З. классификация видов экономической стратегии предприятий по признакам их коммерческих особенностей дает возможность с новой стороны взглянуть на специфические особенности институционального совершенствования агропромышленно-экономической сферы, поскольку существующее в России положение дел с формированием цивилизованной институциональной среды рыночных преобразований заметно усугубляется региональными различиями в агропромышленно-экономическом положении регионов. Это особенно важно и придает оригинальность и дополнительную значимость решению проблемы, избранной соискателем.

Особый интерес вызывает вторая глава, в которой диссертант раскрывает региональные особенности птицеводства, дает оценку экономического состояния птицеводческого предприятия как средства обеспечения его устойчивого развития (стр. 36-44).

Довольно интересными являются авторские разработки проведения комплексного анализа и диагностики состояния и эффективности промышленного производства птицеводческой продукции.

Здесь автором разработаны методические основы формирования птицеводства на промышленной основе, построения механизма стратегического развития предприятия. При этом упор делается на комплексный анализ влияния организационно-экономических факторов на конечные результаты функционирования птицеводства в регионе (стр. 44-54).

Довольно интересным являются авторские исследования организационно-управленческих отношений, возникающих в процессе обеспечения устойчивости региональных экономических систем. Соискателем сформулированы

методические подходы к оценке качества и эффективности производства и переработки птицеводческой продукции (стр. 54-76), проведен экономический и информационно-термодинамический анализ с целью определения эффективности и устойчивости развития хозяйствующих субъектов исследуемой отрасли (стр. 77-109).

Наиболее высокую практическую значимость имеет третья глава работы, в которой автор исследовал направления совершенствования структурно-функционального состава системы формирования финансово-экономической политики предприятий в условиях предкризисного состояния. По мнению автора, применение такой политики к системе управления предприятия на основе бизнес-проектирования позволяет более точно обосновывать бизнес-планы с учетом показателей рисков, отслеживать динамику значений как во времени, так и под влиянием конкретных позитивных и негативных факторов, вводить области допустимых значений эффективности для принятия соответствующих управленческих решений.

Значительные изменения в спросе на продукцию птицеводства вызывают соответствующую динамику структуры производства, что требует создания новых методов управления взаимодействием разнопрофильных предприятий. Сегодня (когда резко в течение года изменились цели, функции и весь механизм работы агропромышленного комплекса, когда обострилась необходимость в государственной поддержке сельскохозяйственного производства, в том числе, птицеводства) жизнь ставит принципиально иные, рыночные задачи.

Байдуев И.З. умело разработал приоритетные основные направления повышения экономической устойчивости промышленного птицеводства, обосновал стратегию развития регионального производственного комплекса и предложил технологию формирования структуры стратегического управления предприятиями в условиях возрастающей конкуренции.

Соискателем сформулированы и обоснованы методические положения разработки программы развития птицепродуктового комплекса с учетом маркетинговых подходов к определению перспектив в производстве продукции птицеводства на региональном уровне (стр. 122-134).

Это, пожалуй, одно из немногих современных исследований данной проблемы применительно к региональной действительности в контексте развития конкурентной среды. Оно тем более актуально, что в последнее время широкое распространение и большую значимость получает концепция необходимости организации системы стратегического управления устойчивого развития хозяйствующих субъектов.

Следует подчеркнуть разработки диссертанта по моделированию и прогнозированию развития мясного птицеводства в Чеченской республике, позволяющие, во-первых, решить проблему предотвращения кризисного состояния регионального производственного подкомплекса АПК, во-вторых, обеспечить формирование посредством адаптационно-антикризисных мер здоровой экономической среды для последующего повышения конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей.

Особое внимание Байдуев И.З. уделил методической разработке. Им

предложены подходы формирования модели принятия управленческих решений в процессе разработки системы стратегического развития разнопрофильными предприятиями регионального птицеводческого комплекса в условиях формирования многоукладной экономики. Несомненно, от степени точности и добросовестности анализа этого фактора во многом зависит будущая конкурентоспособность отрасли.

Следует поддержать предложения и выводы диссертанта относительно построения стратегического инструментария реализации мер по обеспечению эффективного функционирования птицеводческих предприятий на товарных рынках. Соискателю удалось в своей работе обобщить и систематизировать результаты этих исследований, свести их к достаточно четким методологическим, методическим и организационным положениям и разработать прогнозы развития производства птицеводческой продукции в регионе.

Исходным моментом исследования методологических принципов прогнозирования исследуемого процесса стало доказательство ее эффективности и применимости для анализа конкурентоспособности отрасли стратегии взаимодействия разнопрофильных предприятий регионального производственного птицеводческого комплекса, которая позволяет охватить исследуемое явление в целом, и в процессе имитации с различным набором параметров исследовать возможные стратегии хозяйственной деятельности и оценить их конкурентоспособность.

Необходимо отметить, что соискателем собран и обработан довольно значительный объем информации с применением пакета прикладных программ статистического анализа.

Отрадно, что многие описанные в диссертации работы выполнены с участием или по методикам соискателя (ГУП «Старо-Юртовская птицефабрика», ГУП «Урус-Мартановская птицефабрика»). При этом достигнуты положительные результаты по формированию системы стратегического управления птицеводческими предприятиями.

Работа охватывает как анализ теоретико-методологических основ повышения эффективности производственного подкомплекса АПК региона, так и детальное, но, в то же время, сконцентрированное на главном, исследование важных аспектов проблемы устойчивого развития предприятий птицеводства на материалах конкретных хозяйствующих субъектов птицеводческого подкомплекса Чеченской республики.

Замечания по диссертационной работе в целом. Вместе с тем, как и в любой научной работе, в диссертации имеются недостатки и замечания:

1. Учитывая значимость государства в развитии продовольственной безопасности в новых проблемных условиях развития, желательно было бы более четко изложить меры государственной поддержки птицеводства.

2. Соискатель считает, что принципы и факторы выбора стратегии не зависят от организационно-правовых форм предприятия, что на наш взгляд, нуждается в обосновании.

3. На наш взгляд, говоря о системе стратегического развития, желательно

было обозначить авторскую позицию по проблемам банкротства хозяйствующих субъектов исследуемого комплекса, в частности - комбикормовых предприятий.

Заключение. В целом, на основании изучения автореферата, диссертации и 13 работ, опубликованных Байдуевым И.З. в печати по теме диссертации, можно сделать следующие выводы:

– тема диссертации является актуальной как с позиций развития науки об управлении, так и с точки зрения применения авторских разработок стратегии устойчивого развития предприятий регионального производственного комплекса в условиях возрастающей конкуренции;

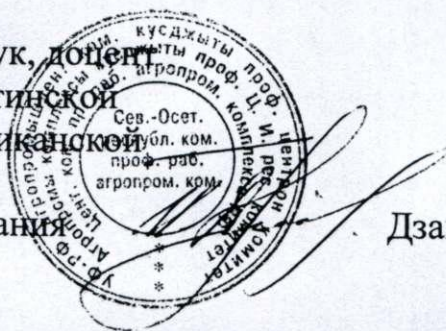
– исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство, пп. 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК; 1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве.

– содержание опубликованных работ соискателя и автореферата соответствует основным положениям диссертации;

– замечания и пожелания, отмеченные в настоящем отзыве, не снижают обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Последние достаточно аргументированы, отличаются определенной новизной.

На основании изложенного считаем, что диссертационная работа Байдуева И.З. является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи формирования стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий АПК, имеющей значение для развития аграрной экономической науки, что соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Байдуев Иса Зайндиевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Официальный оппонент,
доктор экономических наук, доцент
председатель Северо-Осетинской
территориальной республиканской
организации Профсоюза
работников АПК РСО-Алания



Дзагоева Изабелла Тимофеевна

Сведения об официальном оппоненте

на диссертацию Байдуева Исы Зайндиевича

«Формирование стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий» (На материалах Чеченской республики),
представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Фамилия, Имя, Отчество	Дзгоева Изабелла Тимофеевна
Дата рождения, гражданство	10.01.1955 г., РФ
Место основной работы, должность	председатель Северо-Осетинской территориальной республиканской организации Профсоюза работников АПК РСО-Алания
Ученая степень, ученое звание	Доктор экономических наук, доцент
Основные работы по профилю оппонируемой диссертации	<ol style="list-style-type: none">1. Дзгоева, И.Т. Понятие «агроёмкость» и система показателей и индикаторов ее оценки /И.Т. Дзгоева, С.К. Шардан // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН.- Нальчик: КБНЦ РАН, 2010.- №3.2. Дзгоева, И.Т. Экономический фактор риска в управлении сельскохозяйственным производством / И.Т. Дзгоева, А.А. Эфендиева // Terra Economicus, - Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2010.-№3.3. Дзгоева, И.Т. Приоритетные направления повышения эффективности технического обслуживания и ремонта сельскохозяйственных машин / Е.Р. Макоева // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН,- Нальчик: КБНЦ РАН, 2010.- №6.4. Дзгоева, И.Т. Индикаторы и показатели агроёмкости национального хозяйства / И.Т. Дзгоева, К.В. Дзидзоев // Terra Economicus, - Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2011.-№4.5. Дзгоева, И.Т. Сельское хозяйство в условиях членства во всемирной торговой организации (ВТО) / И.Т. Дзгоева, В.А. Дзгоев // Известия Горского ГАУ Том - 50 часть - 1 г.Владикавказ, 2013.6. Дзгоева, И.Т. Государственная поддержка регионального АПК по правилам ВТО /И.Т. Дзгоева, И.М. Фардзинова // Известия Горского

	<p>ГАУ Том - 50 часть 2 г.Владикавказ, 2013.</p> <p>7. Дзагоева, И.Т. Современные проблемы развития зернопродуктового подкомплекса и пути их решения / И.Т. Дзагоева, А.Т. Макиев // Известия Горского ГАУ Том - 50 часть - 3 г.Владикавказ 2013.</p> <p>8. Дзагоева, И.Т. Агропромышленный комплекс Республики Северная Осетия - Алания в 2008-2012 годах / И.Т. Дзагоева, В.А. Дзагоев, А.Т. Макиев // Известия Горского ГАУ Том - 51 часть - 1 г.Владикавказ 2014.</p>
Индекс Хирша	
Индекс цитирования по данным РИНЦ (за 2009-2013 гг.), на 29 апреля 2015 года	

Официальный оппонент,
 доктор экономических наук, доцент
 председатель Северо-Осетинской
 территориальной республиканской
 организации Профсоюза
 работников АПК РСО-Алания



Дзагоева Изабелла Тимофеевна

362040, г. Владикавказ, ул. Димитрова, д. 2
 т. +7 (8672) 53-78-32, факс/приемная 53-09-32.; rescomapk@mail.ru